INOVATION INOVATION SOCIALE SOCIALE

13 DÉCEMBRE 2013

PREMIÈRES

RENCONTRES INTERNATIONALES

À MONTPELLIER **PÔLE REALIS**





















LE MOT DU PRÉSIDENT

Les premières Rencontres Internationales de l'Innovation Sociale, organisées par l'Union Régionale des Scop, la Région Languedoc-Roussillon, la Maison de Sciences de l'Homme de Montpellier et l'Avise, confirment une volonté partagée d'inscrire le Languedoc-Roussillon comme un territoire de l'innovation sociale

Depuis 2006, les acteurs économiques régionaux se sont engagés pour promouvoir une économie au service de la société en créant des dispositifs structurants d'accompagnement à la création d'entreprises socialement innovantes. L'équipe d'Alter'Incub est aujourd'hui fière d'avoir concouru à la reconnaissance de l'innovation sociale comme source de création d'activités et de valorisation territoriale. C'est donc tout naturellement que cette première édition se déroule dans le cadre de l'inauguration de REALIS, Pôle de l'entrepreneuriat en Economie Sociale et Solidaire, premier outil de ce type entièrement dédié aux jeunes entreprises de l'économie sociale en région.

Cette manifestation contribuera au repérage de nos initiatives à l'échelle européenne et permettra, je l'espère, de jeter les bases de futures collaborations. Des témoignages de chercheurs, d'incubateurs, d'entreprises, de réseaux dédiés à l'innovation sociale permettront de comparer les logiques de détection et d'accompagnement de projets mises en place dans différents territoires tels que l'Angleterre, la Hongrie ou la Belgique.

Certain du succès de ces premières rencontres de l'Innovation Sociale à Montpellier, je vous donne d'ores et déjà rendez-vous l'année prochaine, ici ou ailleurs, pour une édition qui s'ouvrira au-delà de nos frontières européennes.

Xavier Châtellier Président URSCOP LR

The first International Conference on Social Innovation has been jointly organised by The Languedoc-Roussillon Regional Association of Cooperative Enterprises, the Languedoc-Roussillon Regional Council, the Montpellier Social Sciences and Humanities Research Institute and Avise. It results from a shared commitment to make the Languedoc-Roussillon region a territory of social innovation.

As soon as 2006, regional economic actors have been involved in the promotion of social economy as well as the support to socially-innovative entrepreneurs. Today Alter'Incub Team is proud to have contributed to the recognition of social economy as a factor of economic development and territorial enhancement. In this context the first International Conference on Social Innovation is being held as part of the inauguration of REALIS, the first regional centre for entrepreneurship in the field of social economy.

The conference will contribute to identify social innovation projects which have been set up in Europe and, I hope, will foster future collaborations. It will include presentations by researchers, enterprise centres, companies and networks dedicated to social innovation. We will compare practices and gain better understanding of the measures that have been put in place to help develop social enterprises in different territories such as England, Hungary or Belgium.

After this first conference in Montpellier, I already look forward to meeting you again next year, here or elsewhere, for a second edition which could focus on social innovation initiatives beyond European borders.

Xavier Châtellier Chair of the Languedoc-Roussillon Regional Association of Cooperative Enterprises

L'UNION RÉGIONALE DES SCOP LANGUEDOC-ROUSSILLON

L'Union Régionale des Scop du Languedoc Roussillon (URScop LR) est un lieu d'échanges, d'animation et d'information pour les coopératives de la région, les créateurs d'entreprise et les professionnels de la création et transmission d'entreprise.

Ses missions s'articulent autour de l'accompagnement des Scop et des Scic dans leur gestion et leur développement, la facilitation de la création d'entreprises coopératives (création ex-nihilo, reprise et transmission), la formation auprès des coopératives et gestionnaires et enfin, la représentation du mouvement coopératif auprès des acteurs publics et socio-économiques.

Dès 2006, l'URScop LR a fait le pari de l'innovation sociale comme enjeu pour le développement de l'économie coopérative. Premier incubateur régional d'entreprises sociales innovantes, Alter'Incub accompagne les équipes dans la formalisation et la consolidation de leur projet en facilitant le lien entre la recherche et les besoins d'intérêt collectif identifiés sur les territoires. Constituant un maillon structurant de la chaîne de l'innovation sociale du Languedoc-Roussillon, l'incubateur a su démontrer, aux côtés de ses partenaires, la pertinence du transfert de ce type d'innovation dans le domaine du développement économique. Il fait aujourd'hui l'objet de duplications en Rhône-Alpes et Poitou-Charentes.

THE LANGUEDOC-ROUSSILLON REGIONAL ASSOCIATION OF COOPERATIVE ENTERPRISES

The Languedoc-Roussillon Regional Association of Cooperative Enterprises (URScop LR) is an information and exchange centre dedicated to cooperative enterprises, entrepreneurs and professionals of business transfers.

URScop LR supports Scop¹ and Scic² management and development; fosters cooperative start ups (ex-nihilo start ups, business transfers or takeovers), develops trainings for cooperative enterprises and managers and, represents the cooperative movement in dealings with public authorities and socioeconomic organisations.

As soon as 2006 Urscop LR supported social innovation as a significant factor in developing cooperative economy. Alter'Incub is the first regional incubator dedicated to social and innovative enterprises. It provides support for entrepreneurs to set up their project by building links with the research sector and collective interests of territories. As a key element of the social innovation chain in Languedoc-Roussillon, the incubator has demonstrated the relevance of social innovation for economic development. Alter'Incub has recently been launched in two other regions: Rhône-Alpes and Poitou-Charentes.

- ¹ Cooperative and participatory enterprise.
- Cooperative community-oriented enterprise.





Les premières Rencontres Internationales de l'Innovation

Sociale, organisées par l'Union Régionale des Scop Languedoc-Roussillon, l'Avise, la Région Languedoc-Roussillon et la Maison des Sciences de l'Homme de Montpellier ont pour objectif de croiser les regards européens sur l'accompagnement à la création d'entreprises sociales innovantes. Des témoignages de chercheurs, d'incubateurs, d'entreprises, de réseaux dédiés à l'innovation sociale, permettront de comparer les pratiques dans les différents territoires et de comprendre les logiques mises en place pour contribuer au développement d'entreprises, tournées vers la résolution de problèmes sociaux dans des secteurs aussi divers que l'environnement, la santé, la culture, la consommation...

Pour cette première édition un focus sera mis sur les conditions d'émergence et de détection des projets d'innovation sociale en France, Angleterre (Londres), Belgique (Bruxelles) et Hongrie (Budapest).

Cette rencontre se déroulera dans le cadre de l'inauguration de REALIS, premier Pôle régional de l'entrepreneuriat en économie sociale et solidaire, qui ouvre ses portes à Montpellier et qui se déroulera en présence de Michel Barnier, Commissaire Européen; Benoît Hamon, Ministre délégué à l'Economie Sociale et Solidaire; Christian Bourquin, Président de Région et Sénateur; Nicolas Dufourcq, Directeur Général de la Banque Publique d'Investissement.

LE PAYSAGE EUROPÉEN DE L'INNOVATION SOCIALE

Antonella NOYA,

Analyste Senior des politiques et manager du Forum des Innovations Sociales à l'OCDF

LE LANGUEDOC-ROUSSILLON, UN ÉCOSYSTÈME FAVORABLE POUR L'INNOVATION SOCIALE

Nadine RICHEZ- BATTESTI.

Maître de Conférences en Sciences économiques à l'Université d'Aix Marseille.

L'INNOVATION SOCIALE, UNE NOUVELLE STRATÉGIE POUR SORTIR DE LA CRISE?

David AVRA LANE.

Professeur d'économie à l'Université Modena l Reggio et directeur scientifique du European Center for Living Technology.

DÉTECTION ET ACCOMPAGNEMENT DE PROJETS D'ENTREPRISES SOCIALES INNOVANTES

Marieke HUYSENTRUYT,

Co-fondatrice de 1-Propeller Open Innovation, Bruxelles.

ACCOMPAGNER L'INNOVATION SOCIALE DANS NOS TERRITOIRES: CONTEXTE, ÉMERGENCE ET DÉTECTION DE PROJETS

Rencontres animées par Hugues SIBILLE

ACCUEIL DES PARTICIPANTS

9H00 -

OUVERTURE DE LA CONFÉRENCE

Marie MEUNIER, Conseillère Régionale en charge de l'ESS, Xavier CHATELLIER, Président des Scop LR, Hugues SIBILLE, Président de l'Avise

12H00 ECHANGES AUTOUR D'UN BUFFET

À PARTIR DE 15H30

Christian Bourquin, Président de la Région Languedoc-Roussillon et Sénateur, INAUGURE REALIS, le premier pôle régional entièrement dédié aux entreprises de l'Économie Sociale et Solidaire. 710 rue Favre de Saint-Castor - 34080 MONTPELLIER

Laura TOTH.

Associée et responsable du développement de NeSst, Budapest. **Rozi VACZI, C**o-fondatrice et dirigeante de Matyodesign.

Indy JOHAR,

Co-fondateur et directeur du Hub Westminster et Hub Launchpad, Londres et Birmingham.

Hélène VIRUEGA / Erik BOGROS.

Fondateurs et dirigeants d'Equiphoria.

Aurélie BASSE,

Responsable Innovation Sociale à Bretagne Innovation Développement.

INNOVATION SOCIALE: VERS UN CHANGEMENT D'ÉCHELLE

QUEL FINANCEMENT POUR L'INNOVATION SOCIALE ?

Françoise GUETRON-GOUAZE,

Directrice régionale de bpifrance LR.

LES ENJEUX DE L'INNOVATION SOCIALE DANS LA PROGRAMMATION EUROPÉENNE 2014-2020

Emmanuel VALLENS.

Coordonnateur des politiques à la Commission européenne.

The **first International Conference on Social Innovation** has been jointly organised by the Languedoc-Roussillon Regional Association of Cooperative Enterprises¹, Avise, the Languedoc-Roussillon Regional Council and the Montpellier Social Sciences and Humanities Research Institute. Its aim is to bring together different European perspectives on how we can promote innovative social enterprises. It will include presentations by researchers, enterprise centres, companies and networks dedicated to social innovation. We will compare practices in different regions and gain a better understanding of the measures that have been put in place to help develop enterprises that focus on resolving social problems in sectors as varied as environment,

This first conference will focus on how social innovation projects have been set up and identified in France, England (London), Belgium (Brussels) and Hungary (Budapest).

This conference is being held as part of the **inauguration of REALIS**, **the first regional centre for entrepreneurship in the social and solidarity economy**. The centre is opening in Montpellier and its inauguration will be attended by Michel Barnier (European Commissioner), Benoît Hamon (Minister for the Social and Solidarity Economy), Christian Bourquin (Chair of the Regional Council and Senator) and Nicolas Dufourcq (Managing Director of the French Public Investment Bank²).

¹ Union Régionale des Scop Languedoc-Roussillon ² Banque Publique d'Investissement

EUROPE'S SOCIAL INNOVATION LANDSCAPE

health, culture and consumer goods.

Antonella NOYA,

Senior Policy Analyst and Manager of the Social Innovation Forum at the Organisation for Economic Co-operation and Development.

LANGUEDOC-ROUSSILLON, AN ECOSYSTEM THAT PROMOTES SOCIAL INNOVATION?

Nadine RICHEZ- BATTESTI.

Senior Lecturer in Economics at Aix Marseille University.

SOCIAL INNOVATION, A NEW STRATEGY FOR OVERCOMING THE CRISIS

David AVRA LANE.

Professor of Economics at the University of Modena and Reggio Emilia and scientific director of the European Centre for Living Technology.

IDENTIFYING AND SUPPORTING INNOVATIVE SOCIAL ENTERPRISE PROJECTS

Marieke HUYSENTRUYT,

Cofounder of i-Propeller Open Innovation, Brussels.

SUPPORTING SOCIAL INNOVATION IN OUR REGIONS: BACKGROUND, SETTING UP AND IDENTIFYING PROJECTS

Sessions will be chaired by Hugues SIBILLE

- 8.30 AM WELCOME

9.00 AM -

OPENING OF THE CONFERENCE

by Marie MEUNIER, Regional Councillor responsible for the Social and Solidarity Economy,

Xavier CHATELLIER, Chair of the Languedoc-Roussillon Regional Association of Cooperative Enterprises,

Hugues SIBILLE, Chair of Avise

- **12.00** PM

DISCUSSION OVER A BUFFET LUNCH

FROM 3.30 PM -

Christian Bourquin, Chair of Regional Council and Senator, **INAUGURATES REALIS.**

first regional centre for entrepreneurship in the social and solidarity economy.

710 rue Favre de Saint-Castor - 34080 MONTPELLIER

Laura TOTH.

Enterprise Development Associate of NeSst, Budapest.

Rozi VACZI,

Owner and co-founder of Matyodesign. Indv JOHAR.

Cofounder and Director of Hub Westminster and Hub Launchpad, London and Birmingham.

Hélène VIRUEGA / Erik BOGROS,

Founders and managers of Equiphoria.

Aurélie BASSE,

Head of Social Innovation at Bretagne Innovation Développement, Brittany's regional development and innovation agency.

TAKING SOCIAL INNOVATION TO THE NEXT LEVEL

WHAT FINANCING
OPTIONS ARE
AVAILABLE FOR SOCIAL
INNOVATION?

Françoise GUETRON-GOUAZE,

Regional Director of bpifrance LR.

SOCIAL INNOVATION AND THE 2014–2020 EU PROGRAMME

Emmanuel VALLENS.

Policy Coordinator at the European Commission.

LA RÉGION LANGUEDOC-ROUSSILLON, PARTENAIRE DE L'INNOVATION SOCIALE

En soutenant dès 2005 la création d'une chaîne structurée de l'innovation sociale unique en France, la Région Languedoc-Roussillon a souhaité impulser une dynamique novatrice dans le secteur de l'économie sociale. A travers l'incubateur Alter'Incub, le centre de formation COEPTIS, la convention d'affaires Coventis, la SCIC REPLIC et maintenant le Pôle Entrepreneurial REALIS, les entrepreneurs socialement responsables et économiquement performants peuvent bénéficier d'un appui quel que soit le stade de leur développement.

En s'associant à l'organisation des premières rencontres internationales sur l'innovation sociale, la Région Languedoc-Roussillon montre qu'elle entend maintenir le cap, celui de l'innovation sociale pour la réussite des territoires.

THE LANGUEDOC-ROUSSILLON REGION, PARTNER OF SOCIAL INNOVATION

By supporting as soon as 2005 the creation of a structured chain of social innovation which is unique in France, the Languedoc-Roussillon Region wished to impulse a pioneering dynamic in the sector of social economy. Through the incubator Alter'Incub, the training centre COEPTIS, the business convention Coventis, the multi-shareholder cooperative REPLIC and now the centre for entrepreneurship REALIS, socially-innovative and economically-efficient entrepreneurs can benefit from a backing whatever their stage of development.

By joining the organisation of the first International Conference on Social Innovation, the Languedoc-Roussillon Region shows its willingness to stay the course of social innovation for the success of territories.







La Région confirme la dynamique et la capacité d'innovation en Languedoc-Roussillon et s'engage aux côtés des entrepreneurs économiquement performants et socialement responsables en investissant plus de 8M€ dans la construction d'un pôle entièrement dédié à l'Economie Sociale et Solidaire (ESS).

REALIS est le fruit d'une démarche concertée de la Région avec les partenaires de l'ESS pour créer un éco-système favorable au développement de l'innovation sociale.

REALIS a pour vocation d'accueillir de jeunes entreprises de ce secteur pour une période de trois ans en moyenne.

À l'image d'une ruche, la pépinière est un véritable outil au service de ces jeunes entreprises, un espace d'hébergement et de conseil, ainsi qu'un centre d'affaires agissant en partenariat étroit avec les réseaux d'accompagnement à la création d'entreprises de la Région Languedoc-Roussillon.

REALIS, **bâtiment basse consommation exemplaire sur le plan énergétique**, installé en zone franche à Montpellier permet aux entreprises de disposer de 3500 m² sur 3 niveaux et de locaux totalement modulables selon leurs besoins. Ateliers, bureaux, salles de réunion, espaces co-working et bureaux d'affaires sont mis à leur disposition afin de leur donner toutes les chances de réussir.

REALIS, THE FIRST REGIONAL CENTRE FOR ENTREPRENEURSHIP IN THE FIELD OF SOCIAL ECONOMY

By investing more than €8 million to create a centre entirely dedicated to social economy, the Languedoc-Roussillon Region supports the dynamic of innovation as well as socially-innovative and economically-efficient entrepreneurs in the region.

REALIS is the result of a concerted effort of the Languedoc-Roussillon Region, alongside its social economy partners, to create a supportive ecosystem for the development of social innovation.

REALIS aims to host young innovative enterprises for an average of three years. As a beehive, the centre is a real tool for young enterprises, a hosting and consulting place and, a business centre linked with social economy networks in Languedoc-Roussillon.

REALIS is located in an urban free zone of Montpellier. The **low-energy Consumption Building** (3500m², 3 floors) includes various types of working spaces to meet the needs of enterprises: offices, workshop spaces, meeting rooms, co-working spaces and, business offices.

LA MAISON DES SCIENCES DE L'HOMME DE MONTPELLIER

La Maison des Sciences de l'Homme de Montpellier (MSH-M) est un groupement d'intérêt scientifique (GIS) qui rassemble les 3 universités de Montpellier, l'université de Nîmes, 2 organismes de recherche : l'IRD, le CIRAD et le PRES Sud de France. La MSH-M est affiliée au réseau national des MSH.

La MSH-M héberge des programmes de recherche en sciences humaines et sociales pour des durées de 2 à 3 ans. Ces programmes de recherche sont interdisciplinaires, inter-institutionnels et ont une dimension internationale. La MSH-M les co-finance et leur apporte un support logistique.

La MSH-M a également une mission de diffusion du savoir. La MSH-M co-édite chaque année plusieurs ouvrages scientifiques issus des ses programmes de recherche. La MSH-M réalise de nombreuses vidéos: conférences en direct ou en podcast (plus de 350 conférences sont disponibles sur notre site msh-m.tv).

THE MONTPELLIER SOCIAL SCIENCES AND HUMANITIES RESEARCH INSTITUTE

The Montpellier Social Sciences and Humanities Research Institute (MSH-M) is a scientific interest group which brings together the three Universities of Montpellier, the Nîmes University, two research institutes: IRD, CIRAD and, the PRES Sud de France. The MSH-M is a member of the national MSH's network.

The MSH-M hosts social sciences and humanities research programmes for two or three years. It provides financial and logistic support for these programmes which are interdisciplinary, inter-institutional and include an international dimension.

The MSH-M's mission also is to disseminate knowledge through book publishing and videos (more than 350 conferences are available online: <u>msh-m.tv</u>).



AVISE

Agence créée en 2002 par la Caisse des Dépôts et des grands acteurs de l'économie sociale, l'Avise a pour finalité d'accroître le nombre et la performance des structures de l'économie sociale et solidaire (ESS), créatrices d'activités, d'emplois, d'innovation, de cohésion sociale et territoriale.

En tant que centre de ressources et d'ingénierie et dans un rôle d'interface technique entre pouvoirs publics, acteurs de l'ESS et entreprises, l'Avise agit, depuis 10 ans pour :

· Favoriser l'émergence d'activités d'utilité sociale

L'Avise développe et accompagne des actions qui ont trait à : la sensibilisation à l'économie sociale et solidaire, notamment en direction des jeunes via l'animation du programme Jeun'ESS; l'expérimentation et la valorisation de dispositifs d'émergence, notamment les Fabriques à initiatives; la promotion de l'entrepreneuriat social et l'outillage à la création d'entreprises sociales; le développement de l'innovation sociale.

Consolider et développer les structures d'utilité sociale

L'Avise met à disposition de nombreuses ressources et anime des dispositifs d'accompagnement adaptés à différentes cibles : pour les structures de dimension locale, elle anime notamment le Dispositif local d'accompagnement (DLA) ; pour les structures d'insertion par l'activité économique (SIAE), elle anime le centre national d'appui et de ressources de l'IAE et accompagne les évolutions du secteur ; pour les structures de dimension nationale, elle expérimente des dispositifs répondant à des besoins non ou mal couverts.

Pour en savoir plus : www.avise.org

AVISE

Avise is the French national body promoting social enterprises and social innovation.

It was cofounded in 2002 by the long term public investor Caisse des Dépôts and representative players from the social economy. Avise's aim is to increase the number and performance of social enterprises which generate employment and social innovation.

Building on its technical know-how, Avise is used to developing long-term as well as ad hoc partnerships with Government, local and regional authorities, support networks and stakeholders from the social economy and solidarity economy. It contributes to enhancing their joint action with a view of scaling up the social economy initiatives.

- Services offered by Avise: information and promotion, tools and training, support to the setting-up and functioning of networks, experimentation.
- Intervention areas: technical assistance to associations, Social innovation, Social entrepreneurship, Integration through economic
 activity, Sustainable procurements, Europe and the social economy.

For more information: www.avise.org







CONSEILLÈRE RÉGIONALE EN CHARGE DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE REGIONAL COUNCILLOR RESPONSIBLE FOR THE SOCIAL ECONOMY SECTOR

PARCOURS PROFESSIONNEL PROFESSIONAL BACKGROUND

FR / Marie Meunier-Polge effectue un deuxième mandat (2004-2015) de Conseillère Régionale du Languedoc-Roussillon en tant que Déléguée à l'Economie Sociale et Solidaire. Cadre de Santé, attachée territoriale, elle a occupé durant de nombreuses années la fonction de Directrice de Maison de Retraite (EHPAD) et a pris en charge des missions d'encadrement et d'organisation sur des Services d'Aide à la Personne.

EN / Marie Meunier-Polge is serving a second term (2004-2015) as Languedoc-Roussillon Regional Councillor for the Social Economy sector. Health executive, territorial attaché, she worked for many years as Retirement Home Director and also carried out various missions of supervision and organisation related to services to individuals.

PAGES WEB WEBSITE

http://www.laregion.fr

STRUCTURE ORGANISATION

Région Languedoc-Roussillon 201 avenue de la Pompignane 34064 Montpellier cedex 02 FRANCE





PRÉSIDENT

DE L'UNION RÉGIONALE DES SCOP

LANGUEDOC-ROUSSILLON (URSCOP LR)

CHAIR
OF THE LANGUEDOC-ROUSSILLON REGIONAL
ASSOCIATION OF COOPERATIVE ENTERPRISES

PARCOURS PROFESSIONNEL PROFESSIONAL BACKGROUND

FR / Xavier Châtellier est Président de l'Union Régionale des Scop du Languedoc-Roussillon depuis septembre 2013. En 1987, il crée Passerelles, association transformée en Scop en 2009, qui agit principalement pour la promotion sociale et professionnelle des publics peu formés et par des actions d'insertion par l'activité économique. Il est également le fondateur, en 1990, de la Scop CreaLead, coopérative d'activité et d'emploi de Montpellier.

Xavier Châtellier s'est engagé pour poursuivre le développement du mouvement coopératif dans la Région Languedoc-Roussillon, notamment à travers l'implication de l'URSCOP LR dans des projets territoriaux et dans le domaine de l'innovation sociale.

EN / Xavier Châtellier is President of the the Languedoc-Roussillon Regional Association of Cooperative Enterprises (URscop LR) since September 2013. In 1987, he created "Passerelles" ("Footbriges"), a non-profit organisation which became a Scop in 2009 and which works primarily for low-skilled workers' social and professional promotion and in the field of integration through work. He is also the founder, in 1990, of Crealead, a business and employment cooperative located in Montpellier.

Xavier Châtellier is involved in continuing the cooperative movement's rise in the Languedoc-Roussillon Region, in particular through the Languedoc-Roussillon Regional Association of Cooperative Enterprises' implication in local projects and in the social innovation field.

PAGES WEB WEBSITE

www.scop-lr.coop www.alterincub-lr.coop

STRUCTURE ORGANISATION

Union Régionale des Scop du Languedoc - Roussillon Hôtel de la Coopération 55, rue Saint-Cléophas 34070 Montpellier FRANCE

COURRIEL EMAIL

urlanguedoc@scop.coop alterincub-lr@scop.coop

TÉLÉPHONE PHONE NUMBER

04 67 06 01 20





PRÉSIDENT DE L'AVISE

CHAIR OF AVISE

PARCOURS PROFESSIONNEL PROFESSIONAL BACKGROUND

FR / Hugues Sibille préside l'AVISE (Agence d'ingénierie et de services pour entreprendre autrement), qui regroupe la Caisse des Dépôts et les partenaires de l'économie sociale, et depuis novembre 2008, le groupe ESFIN-IDES, outil de fonds propres au service des entreprises de l'économie sociale. En 2005, il rejoint le Crédit Coopératif en tant que Directeur général délégué et adjoint du Président, en charge des Partenariats jusqu'en janvier 2010, où il est nommé Vice-Président. Il est également Vice-Président du Conseil supérieur de l'économie sociale et solidaire (CSESS) et y préside le groupe « Innovation Sociale ». Début 2012, il est désigné expert auprès de la Commission européenne au sein du Groupe d'Experts de la Commission sur l'Entrepreneuriat Social (GECES) et participe aux travaux du groupe sur la mesure des impacts sociaux. En juin 2013, le Ministre Benoît Hamon l'a nommé représentant français de la Task Force du G8 relative aux investissements à impact social.

EN / Hugues Sibille is the head of the Engineering and Services Agency for Starting a Business Differently (AVISE), which brings together the French Caisse des Dépôts (long term investor in businesses and development projects) and social economy partners. Since November 2008, he also presides over the ESFIN-IDES group, which provides enterprises of the social economy with tools to manage their equity. In 2005, he joined the Crédit Coopératif (French co-operative bank) as deputy managing director and President's assistant, in charge of Partnerships until January 2010, when he was named Vice-President. He is also Vice-President of the French Higher Council for Social Economy (CSESS), and presides within this Council overt the Social Innovation Group. In early 2012 he was appointed expert for the European Commission, as part of the Commission's Social Business Expert Group, and participates to this group's research on measuring social impacts. In June 2013, the Minister Benoît Hamon appointed him G8 Task Force's French representative as regards investments with social impacts.

PAGES WEB WEBSITE

http://alternatives-economiques.fr/blogs/sibille/ http://economie-alternative.blogs.la-croix.com/

STRUCTURE ORGANISATION

Crédit Coopératif 12, bd Pesaro – CS 10002 92024 NANTERRE CEDEX FRANCE Avise

167, rue du Chevaleret 75013 PARIS FRANCE COURRIEL EMAIL

hugues.sibille@credit-cooperatif.coop

TÉLÉPHONE PHONE NUMBER

01 47 24 90 98





ANALYSTE SÉNIOR
DES POLITIQUES
ET MANAGER
DU FORUM DES INNOVATIONS SOCIALES À L'OCDE

SENIOR POLICY
ANALYST AND MANAGER
OF THE SOCIAL INNOVATION FORUM AT THE
ORGANISATION FOR ECONOMIC CO-OPERATION
AND DEVELOPMENT

PARCOURS PROFESSIONNEL PROFESSIONAL BACKGROUND

FR/Antonella Noya est analyste politique Senior pour le programme OCDE LEED et manager du Forum des innovations sociales à l'OCDE.

Son travail porte sur l'analyse et l'évaluation de la politique internationale dans différents domaines tels que : le rôle du secteur non lucratif, de l'économie sociale et de la culture dans le développement local, l'acquisition de biens pour les personnes à faibles revenus, l'innovation sociale, le renforcement des capacités communautaires, la responsabilité sociale des entreprises envers les communautés locales et enfin, l'entrepreneuriat des femmes. Elle conseille les gouvernements sur ces différents sujets.

Elle est l'auteure et l'éditrice de plusieurs publications de l'OCDE. Elle est également co-fondatrice du Mouvement des entrepreneurs sociaux (MOUVES). Elle siège aujourd'hui à Convergences 2015, au comité scientifique de RELIESS (réseau canadien des politiques publiques de l'économie sociale) ainsi qu'à l'Observatoire national de l'économie sociale en France et aux Rencontres du Mont Blanc.

EN / Antonella Noya is a Senior Policy Analyst with the OECD LEED Programme, and the Manager of the OECD/LEED Forum on Social Innovations.

She does international Policy analysis and assessment in various areas including: the role of non-profit sector, social economy and culture in local development; asset-building for low-income people; social innovation; community capacity building; corporate social responsibility towards local communities; and, women entrepreneurship. She advises Governments in all these fields.

She has authored and edited several OECD publications. She is a co-founder and former board member of the French Mouvement des Entrepreneurs Sociaux (MOUVES), and sits in the board of Convergences 2015, in the scientific committee of RELIESS (a Canadian network for public policies for social economy), of the National Observatory of Social Economy in France and of the Rencontres du Mont Blanc.

PAGES \	WEB
WEBS	ITE

www.oecd.org

STRUCTURE ORGANISATION

OECD 2, rue André Pascal 75775 Paris Cedex 16 FRANCE COURRIEL EMAIL

antonella.noya@oecd.org



NADINE RICHEZ-BATTESTI

MAÎTRE DE CONFERENCE EN SCIENCE ÉCONOMIQUE À AIX-MARSEILLE UNIVERSITÉ CHERCHEUR,

au LEST-CNRS (Laboratoire d'Économie et de Sociologie du Travail) SENIOR LECTURER
IN ECONOMICS
AT AIX MARSEILLE UNIVERSITY

RESEARCHER in LEST (Institute of Labour Economics and Industrial Sociology)

PARCOURS PROFESSIONNEL PROFESSIONAL BACKGROUND

FR / Nadine Richez-Battesti enseigne depuis 1987 dans différentes universités françaises. Elle codirige un master en Economie sociale et solidaire à Aix-Marseille Université depuis 2000 et co-anime l'un des deux axes de recherche du LEST. Cet axe porte sur les transformations des organisations, l'innovation et les territoires. Enfin elle anime ou participe à différents groupes de travail nationaux ou internationaux en lien avec des réseaux de recherche internationaux (CIRIEC, EMES...).

Après avoir conduit des recherches comparatives sur les politiques sociales en Europe, l'essentiel de ses travaux portent aujourd'hui sur les transformations des organisations de l'ESS, avec un accent particulier mis sur les questions de gouvernance, sur la qualité de l'emploi et sur l'innovation sociale.

EN / Nadine Richez-Battesti has been teaching in various French universities since 1987. She has been co-director of a master in social economy at Aix-Marseille University since 2000, as well as co-leader of one of the LEST's fields of research which focuses on transformations of organisations, innovation and territories (Institute of Labour Economics and Industrial Sociology). She is also involved in several national or international working groups related to international research networks (CIRIEC. EMES...).

Nadine Richez-Battesti carried out comparative researches on social policies in Europe. Her main fields of research currently address transformations of organisations of social economy, and especially governance issues, employment quality and social innovation.

PAGES WEB WEBSITE

www.lest.fr

STRUCTURE ORGANISATION

35, avenue Jules Ferry, 13290 Aix-en-Provence Cedex FRANCE COURRIEL EMAIL

nrichezbattesti@wanadoo.fr

TÉLÉPHONE PHONE NUMBER

06 86 05 21 26





PROFESSEUR D'ÉCONOMIE, UNIVERSITÉ DE MODENE E REGGIO EMILIA DIRECTEUR SCIENTIFIQUE, EUROPEAN CENTER FOR LIVING TECHNOLOGY, PROFESSOR OF ECONOMICS
ATTHE UNIVERSITY OF MODENA AND REGGIO EMILIA

SCIENTIFIC DIRECTOR
OF THE EUROPEAN CENTER FOR LIVING TECHNOLOGY,
VENICE

PARCOURS PROFESSIONNEL PROFESSIONAL BACKGROUND

FR / Economiste américain, **David Lane** a été professeur (1976 – 1992) et directeur du Département de statistique théorique (1989 – 1992) de l'Université du Minnesota. En 1992, il a intégré le Département d'économie politique de l'Université de Modène en tant que professeur de statistique puis directeur (1998 – 2001). Depuis 2001, il est membre de la Faculté de communications et d'économie de l'Université de Modène et Reggio Emilia en tant que professeur d'économie (depuis 2003).

De plus, David Lane a été membre de la faculté externe du Santa Fe Institute de 1989 à 2009. Il poursuit son engagement dans le cadre du Conseil Scientifique et du Conseil Editorial de l'Institut. Il est également chercheur attaché au European Center for Living Technology de Venise depuis 2010 et dirige actuellement deux projets de la Commission Européenne: Innovation, Sustainability and ICT et Emergence by Design. Ces deux projets réunissent des partenaires académiques, des entreprises technologiques et le monde de l'innovation sociale.

EN / American economist, **David Lane** was Professor (1976-1992) and Chairman of the Department of Theoretical Statistics (1989-1992) at the University of Minnesota. In 1992, he became Professor of Statistics in the Department of Political Economy at the University of Modena, of which he was Chairman (1998-2001). From 2001, he is member of the Faculty of Communications and Economics of the University of Modena and Reggio Emilia, where he currently serves (since 2003) as professor of economics.

In addition, Lane was a member of the external faculty at the Santa Fe Institute from 1989 until 2009. He continues to serve on the Institute's Science Board and Editorial Board. He is Research Fellow, at the European Center for Living Technology inVenice (from 2010-present). He is currently director of two European Commission projects: Innovation, Sustainability and ICT; and Emergence by Design. Both projects have partners from academia, technology companies and the world of social innovation.

PAGES WEB WEBSITE

Project INSITE: Innovation, Sustainability and ICT, www.insiteproject.org
Project Emergence by Design, www.emergencebydesign.org

STRUCTURE ORGANISATION

European Center for Living Technology San Marco 2940 Venice 30124 ITALY

CO	URRI	IEL.
EM	A 11	-

EMAIL

lane@unimo.it

TÉLÉPHONE PHONE NUMBER

+39-34 80 96 90 71





CO-FONDATRICE DE I-PROPELLER OPEN INNOVATION, BRUXELLES CO-FOUNDER OF I-PROPELLER OPEN INNOVATION, BRUSSELS

PARCOURS PROFESSIONNEL PROFESSIONAL BACKGROUND

FR / Marieke Huysentruyt est une experte reconnue en matière d'innovation sociale. Elle a dirigé de nombreux projets dans ce domaine et fait partie de groupes d'experts. Distinguée par plusieurs prix académiques, Marieke Huysentruyt est spécialisée en micro-économie appliquée. Ses travaux portent, entre autres, sur la pauvreté et les finances des ménages, l'aide au développement et les ONG, les valeurs des dirigeants d'entreprise et les pratiques de gestion et enfin, les entreprises sociales et l'innovation sociétale. Les résultats de ses recherches ont fait l'objet de nombreuses publications (European Economic Review, American Economic Journal: Economic Policy, Economica, Journal of Risk and Uncertainty). Marieke Huysentruyt est également professeure assistante à la Stockholm School of Economics (SITE) et maître de conférences à la London School of Economics. Elle est diplômée de l'Université Catholique de Louvain (Bio-ingénierie) et de l'Université Cornell (Économie appliquée et Gestion). Elle a également obtenu un doctorat en économie à la London School of Economics.

Elle est cofondatrice de i-propeller et responsable de la stratégie R&D et des activités de l'entreprise.

EN / Marieke Huysentruyt is a renowned expert in the area of Social Innovation. She has led a number of projects within this area and is part of numerous expert groups. Recipient of various academic awards, she is an applied micro-economist who has done work on poverty and household finance, development aid and NGOs, CEO values and management practices, and social enterprise and societal innovation, among other topics. Her researches in these areas have been published widely (European Economic Review, American Economic Journal: Economic Policy, Economica, Journal of Risk and Uncertainty). She is also an assistant Professor at the Stockholm School of Economics (SITE) and Faculty Fellow at the London School of Economics. Marieke has Bio-Engineering Degree from the Catholic University of Leuven, an MSc. in Applied Economics and Management from Cornell University, and PhD in Economics from the London School of Economics.

She is one of the co-founders of i-propeller and is currently responsible for the R&D strategy and activities of the enterprise.

PAGES WEB WEBSITE

http://www.i-propeller.com/

STRUCTURE ORGANISATION

i-propeller Innovation & Action Lab Hertogsstraat -41- Rue Ducale 1000 Brussels BELGIUM

COU	RRIEL
EMA	IL

marieke.huysentruyt@i-propeller.com





ASSOCIÉE ET RESPONSABLE DU DÉVELOPPEMENT DE NESST, BUDAPEST ENTERPRISE DEVELOPMENT ASSOCIATE OF NESST, BUDAPEST

PARCOURS PROFESSIONNEL PROFESSIONAL BACKGROUND

FR / Laura Tóth est associée et responsable des activités et du développement de NeSst. Accompagnant depuis 5 ans des entreprises sociales dans leur phase de conception et d'incubation, elle gère actuellement 5 entreprises sociales du portefeuille de NeSst.

Avant de rejoindre NeSst, Laura Tóth a travaillé pour KPMG et l'Association Hongroise des personnes souffrant d'un handicap mental. Elle a obtenu un Master en études managériales (avec une mineure en développement régional) de la Faculté d'administration des affaires de l'Université Corvinus de Budapest.

EN / Laura Tóth is the Enterprise Development Associate in Budapest and is responsible for supporting the development of NESsT activities within the Hungary portfolio. She has 5 years of experience working with social enterprises in the planning and incubation phase, and she currently manages 5 social enterprises in the NESsT portfolio.

Prior to joining NESsT, Laura worked for KPMG and interned at the Hungarian Association for People with Intellectual Disability. Laura holds a Masters degree in Management Studies with a minor in Regional Development from the Faculty of Business Administration at Corvinus University of Budapest.

STRUCTURE ORGANISATION

NESsT Europe Budapest 1054 Bajcsy-Zsilinszky út 58. HUNGARY COURRIEL EMAIL

ltoth@nesst.org

TÉLÉPHONE PHONE NUMBER

+36 1 267 0231





CO-FONDATRICE ET DIRIGEANTE DE MATYODESIGN, ENTREPRISE ACCOMPAGNÉE PAR NESST OWNER
AND CO-FOUNDER
OF MATYODESIGN,
ENTERPRISE SUPPORTED BY NESST

PARCOURS PROFESSIONNEL PROFESSIONAL BACKGROUND

FR / Rozi Vaczi est co-fondatrice et dirigeante de Matyodesign, une entreprise sociale basée en Hongrie. Elle a trois ans d'expérience en tant que dirigeante de cette entreprise qui emploie plus de 20 personnes à Tard, un village hongrois, et 5 personnes à Budapest. Rozi Vaczi a un Master en travail social. Elle a également étudié le marketing et la communication.

EN / Rozi Vaczi is the owner and co-founder of Matyodesign, a social-design company. Now she has three years of experience working and leading a social enterprise, which currently gives work for more than 20 people in Tard, a village in Hungary, and 5 people in Budapest. Rozi holds a Masters degree in social work and studied marketing communication as well.

PAGES WEB WEBSITE

www.matyodesign.hu

STRUCTURE ORGANISATION

Matyodesign Radnóti Miklós utca 25 Budapest 1137 HUNGARY

COURRIEL

rozi@matyodesign.hu

TÉLÉPHONE PHONE NUMBER

+36 20 3276 875





CO-FONDATEUR ET DIRECTEUR DU HUB WESTMINSTER ET HUB LAUNCHPAD, **LONDRES ET BIRMINGHAM**

CO-FOUNDER AND **EXECUTIVE DIRECTOR**

OF HUB LAUNCHPAD AND HUB WESTMINSTER, LONDON AND BIRMINGHAM

PARCOURS PROFESSIONNEL PROFESSIONAL BACKGROUND

FR / Indy Johar a co-fondé plusieurs entreprises sociales, du Hub Westminster au Hub Launchpad en cours de création. Il a aussi co-dirigé des projets de recherche tels que le Compendium for the Civic Economy. Il développe actuellement un institut polytechnique du 21ème siècle et travaille à la fondation du Civic Systems Laboratory à Londres. Ses compétences principales concernent la conception stratégique, l'élaboration des politiques urbaines, l'innovation et l'entrepreneuriat social et enfin, la construction de plateformes et réseaux.

Indy Johar a enseigné dans plusieurs institutions dont les Universités de Columbia et de Cambridge.

EN / Indy Johar has co-founded multiple social ventures from Hub Westminster to the up coming Hub Launchpad and has also co-led research projects such as The Compendium for the Civic Economy. He is currently working on a 21st century Polytechnic and co-founding the Civic Systems Laboratory in London. His core skills lie in the synthesis of strategic design, urban policy making, serial social venturing/innovation and open platform and network building. Indy Johar has taught at various institutions amongst others Columbia University and Cambridge University.

PAGES WEB WEBSITE

http://www.hublaunchpad.net/ http://westminster.impacthub.net

STRUCTURE ORGANISATION

Hub Launchpad 1st Floor **New Zealand House** 80 Havmarket SW1Y 4TE LONDON

COURRIEL **EMAIL**

indy_johar@me.com



HÉLÈNE VIRUEGA

ÉRIC BOGROS

CO-FONDATEURS ET DIRIGEANTS D'EQUIPHORIA CO-FOUNDERS AND MANAGERS OF EQUIPHORIA

PARCOURS PROFESSIONNEL PROFESSIONAL BACKGROUND

FR / Hélène Viruega et Erik Bogros ont fondé Equiphoria en janvier 2012 sur un concept qu'ils ont developpé à partir de leur expérience aux États Unis. Hélène Viruega assure la supervision et le développement des programmes, l'organisation, la formation et les relations extérieures. Erik Bogros est responsable des aspects développement, administration et finance. Hélène Viruega a été précédemment gérante d'un club de propriétaires, assistante de l'organisation et responsable du marketing des relations publiques et du sponsoring pour « The Event at Rebecca Farm », Kalispell, Montana (www. rebeccafarm.org). À ittre bénévole, elle est administratrice de l'association, Human Therapy on Horseback", en charge de la promotion et de l'organisation de la récolte de fonds, productrice du film « Go horse please » (vimeo.com/3263765) sur le travail du cheval avec des personnes en situation de handicap. Elle a obtenu en 2010 un Certificat Européen de la Faculté de Médecine de Bobigny en réadaptation par l'équitation. Aprés des études en Sciences Economiques (Master en finance), Erik Bogros travaille pendant 25 ans dans la banque d'entreprise et de marché, dont 15 années passées à l'international (Crédit Lyonnais San Francisco, Montréal, Singapour, Banque Indosuez, Crédit Agricole Corporate and Investment Bank) À titre bénévole, il est trésorier puis secrétaire général du Lycée Français de Singapour pendant 8 ans.

EN / Hélène Viruega and Erik Bogros founded Equiphoria in 2012 drawing their inspiration from their experience in the United States. In their entreprise, Hélène Viruega oversees programs development, organisation, training and external relations. Erik Bogros is in charge of development, administration and financial aspects. Hélène Viruegas previously worked as the manager of a horse-owners club. She was also in charge of marketing, public relations and sponsoring for "The Event at Rebecca Farm" (horse-riding competition) in Kalispell, Montana. As a volunteer, she is responsible for promotion and fundraising at "Human Therapy on Horseback" non-profit organisation. She is producer of the film « Go horse please » about equine therapy for disabled people. She has a European Certificate in readaptation by horse-riding from the Faculty of Medicine in Bobigny. Erik Bogros studied economics (master in finance). He has a 25-year experience in the field of corporate banking and finance. He spent fifteen years abroad (Crédit Lyonnais San Francisco, Montréal, Singapore, Indosuez Bank, Crédit Agricole Corporate and Investment Bank). As a volunteer, he has worked for 8 years as treasurer and chief administrative officer at the French High School in Singapore.

PAGES WEB WEBSITE

equiphoria.com • linkedin.com/pub/hélène-viruega/35/315/126 • linkedin.com/pub/erik-bogros/b/248/38 • viadeo.com/fr/profile/erik.bogros

STRUCTURE ORGANISATION

EQUIPHORIA Combo Besso - Ld Rouges Parets 48500 La Canourgue - FRANCE

TÉLÉPHONE PHONE NUMBER

04 66 32 10 46 • 06 78 16 06 57

COURRIEL

helene.viruega@equiphoria.com erik.bogros@equiphoria.com



AURÉLIE BASSE

RESPONSABLE INNOVATION SOCIALE

À BRETAGNE INNOVATION DÉVELOPPEMENT

HEAD OF SOCIAL INNOVATION

AT BRETAGNE INNOVATION DÉVELOPPEMENT, BRITANNY'S REGIONAL DEVELOPMENT AND INNOVATION AGENCY

PARCOURS PROFESSIONNEL PROFESSIONAL BACKGROUND

FR / Aurélie Basse travaille depuis 2011 chez Bretagne Développement Innovation comme responsable Innovation Sociale et Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE). Elle assure le pilotage d'un programme régional qui a pour objectif de développer l'innovation sociale sur le territoire et au cœur des entreprises. Elle a notamment lancé en 2012 une plateforme d'expérimentation d'accompagnements de projets d'innovation sociale et créé avec les partenaires régionaux, une plateforme régionale de coordination RSE. Elle est aussi en charge d'un projet européen appelé COGITA, qui vise à promouvoir la RSE dans les PME, via les politiques publiques.

Auparavant, elle a travaillé chez France Active comme responsable du programme entrepreneuriat et chargée de développement, et chez Eurogroup comme consultante en organisation et stratégie.

EN / Aurélie Basse has been working since 2011 as the head of Social Innovation & Corporate Social Responsibility (CSR) Department at Bretagne Developpement Innovation (Brittany's regional development and innovation agency). She manages a regional program which aims to develop social innovation in the region and at the heart of companies. In 2012, she launched an experimental platform to support social innovation projects. She also created a regional platform to coordinate CSR policies with regional partners. She is responsible of COGITA, a European project which aims to promote CSR within SMEs, through public policies.

Aurélie Basse previously worked at France Active as the head of Entrepreneurship Program and as Development Officer and as consultant in strategy and organisation at Eurogroup.

PAGES WEB WEBSITE

www.bdi.fr

STRUCTURE ORGANISATION

Bretagne Développement Innovation 1 bis, route de Fougères 35510 CESSON-SEVIGNE FRANCE COURRIEL

a.basse@bdi.fr

TÉLÉPHONE PHONE NUMBER

06 33 71 42 33





DIRECTRICE RÉGIONALE DE BPIFRANCE LR REGIONAL DIRECTOR
OF BPIFRANCE LR

PARCOURS PROFESSIONNEL PROFESSIONAL BACKGROUND

FR / Françoise Guétron-Gouazé dirige la nouvelle antenne Bpifrance de la région Languedoc-Roussillon lancée en juin 2013. Auparavant, elle a assuré la fonction de directrice régionale d'OSEO Languedoc-Roussillon. Elle a également travaillé pour la Banque du Développement des PME (BDPME), le Crédit d'Equipement des PME (CEPME) et le Crédit Hôtelier (CHCI).

EN / Françoise Guétron-Gouazé is the head of the new bpifrance's office in Languedoc-Roussillon launched in June 2013. She previously worked for OSEO Languedoc-Roussillon (organization dedicated to financing SMEs) as regional manager, for the Banque du Développement des PME (SMEs Development Bank) and for the the Crédit Hôtelier which became the Crédit d'Equipement des PME (SMEs Equipment Bank).

STRUCTURE ORGANISATION

Bpifrance 222 place Ernest Granier Arche Jacques Coeur CS 89015 34967 MONTPELLIER Cedex 2 FRANCE

COURRIEL

francoise.guetrongouaze@bpifrance.fr

TÉLÉPHONE PHONE NUMBER

04.67.69.76.00





COORDONNATEUR DES POLITIQUES -COMMISSION EUROPÉENNE POLICY
COORDINATOR
AT THE EUROPEAN
COMMISSION

PARCOURS PROFESSIONNEL PROFESSIONAL BACKGROUND

FR / Emmanuel Vallens travaille depuis 2010 comme coordonnateur des politiques à la DG Marché Intérieur et Services de la Commission européenne, dans l'unité en charge de la politique du marché unique. Il assure la coordination interne à la Direction générale sur les différents dossiers de sa compétence (marchés publics, propriété intellectuelle, libre prestation de services, droit des sociétés, marchés financiers. . .), ainsi que la coordination avec les autres DG de la Commission. Il suit en particulier les aspects sociaux du marché intérieur, et notamment l'Initiative sur l'Entrepreneuriat Social.

Auparavant. M. Vallens a travaillé comme inspecteur des douanes en France et comme membre du cabinet du Maire de Strasbourg.

EN / Emmanuel Vallens has been working since 2010 as coordinator of the European Commission's DG Internal Market and Services, in the unit in charge of the Single Market policy. He ensures Directorate General's internal coordination on various files within his abilities (public contracts, intellectual property, company law, financial markets...), as well as coordination with other Commission's DGs. In particular, he deals with the internal market's social aspects, and especially the Social Business Initiative.

Mr Vallens previously worked as customs inspector in France and as Strasbourg Mayor's cabinet member.

PAGES WEB WEBSITE

ec.europa.eu/internal_market/social_business/index_fr.htm

STRUCTURE ORGANISATION

Commission européenne Direction Générale Marché intérieur et services rue de Spa 2 1049 Bruxelles BELGIQUE

COURRIEL EMAIL

emmanuel.vallens@ec.europa.eu

TÉLÉPHONE PHONE NUMBER

+32 2 29 92267

À l'initiative des 1ères Rencontres de l'Innovation Sociale





Les co-organisateurs





Alter'Incub remercie tout particulièrement ses partenaires du programme Innovation sociale et Alter Management de la Maison des Sciences de l'Homme de Montpellier











ses financeurs investis dans l'Innovation Sociale











et ses partenaires de la chaîne Réalis















Traduction: ILO et contributions de M. Grégoire et P. Schwartz

Conception graphique: Creawa, communication éco-responsable, <u>www.creawa.com</u>

Impression: décembre 2013 - Clément Imprimeur.